



De Raad van Toezicht:

Een heel belangrijk klankbord

De Raad van Toezicht kijkt mee, stelt vragen en daagt uit om te reflecteren. Met een scherp oog voor de juiste balans in koers houden, inhoudelijk ontwikkeling, kwaliteit en innovatie en financiën. Ook in 2022 stond Ziekenhuis Rivierenland voor bijzondere uitdagingen en werd het unieke betrokken karakter goed zichtbaar voor de Raad van Toezicht.

Hans Ensing, voorzitter Raad van Toezicht: "Die betrokkenheid zie je overal in terug. Bijvoorbeeld in hoe alle medewerkers afgelopen jaar keihard werkten aan het behalen van de kwaliteits- en veiligheidsaccreditatie JCI. Geen gemakkelijke opdracht na de intensieve covidjaren. Wij hebben dit proces met veel aandacht gevolgd. Als toezichthouder zien we dat het ziekenhuis zich, naast de eigen uitdagingen, hard maakt voor de zorgvraagstukken in de samenleving. Hoe mooi is het dat er in een leegstaand gebouwdeel Oekraïense burgers een eigen veilige plek hebben? En de deelname in de samenwerkingsverbanden, zoals Rivierenland Samen Beter, laat zien dat het ziekenhuis snapt dat de vraagstukken in de zorg alleen in samenwerking tot een goede aanpak komen."




Commissie

- Lid Renumeratie-commissie
- Lid Kwaliteitscommissie

Benoemd per
01-01-2018 tot 01-01-2026
(geen herbenoeming mogelijk)

Nevenactiviteiten

- Lid Bestuur NVTZ
- Auditor accreditatie zorgbestuurders NVZD
- Lid Raad van Toezicht Stichting Beweging 3.0
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Stichting Daelzicht
- Lid Raad van Toezicht Villa Pardoes (onbezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Vivent



Hans Ensing
Voorzitter

Commissie
Lid Renumeratie-commissie


Benoemd per
01-04-2021 tot 01-04-2025
(herbenoeming mogelijk tot 01-04-2029)

Nevenactiviteiten

- Lid Raad van Toezicht Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant
- Voorzitter Bestuur Stichting "de Honingraad" Centrum voor leven met en na kanker

Commissie

- Lid Bestuur NVTZ
- Auditor accreditatie zorgbestuurders NVZD
- Lid Raad van Toezicht Stichting Beweging 3.0
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Stichting Daelzicht
- Lid Raad van Toezicht Villa Pardoes (onbezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Vivent



Pink van Veen
Vicevoorzitter
Kwaliteit, veiligheid en HR

Commissie
Lid Auditcommissie

Hoofdfunctie
Voorzitter Raad van Bestuur Vilans


Benoemd per
01-01-2021 tot 01-01-2025
(herbenoeming mogelijk tot 1-01-2029)

Nevenactiviteiten

- Bijzonder hoogleraar Organisatie en Bestuur bij Tilburg University/TIAS, school voor business en society
- Voorzitter Innovatie- advies commissie governance BoZ
- Lid Executive Board International Foundation for Integrated Care
- Lid Editorial Board International Journal for Integrated Care
- Lid Raad van Toezicht RIBW Brabant
- Lid VGN Commissie van Deskundigen
- Voorzitter Wetenschappelijk Advies Raad NVTZ

Commissie

- Lid Auditcommissie



Mirella Minkman
Bestuurlijk/
Maatschappelijke innovatie

Commissie
Lid Auditcommissie

Hoofdfunctie
Voorzitter Raad van Bestuur Vilans


Benoemd per
01-01-2021 tot 01-01-2025
(herbenoeming mogelijk tot 1-01-2029)

Nevenactiviteiten

- Bijzonder hoogleraar Organisatie en Bestuur bij Tilburg University/TIAS, school voor business en society
- Voorzitter Innovatie- advies commissie governance BoZ
- Lid Executive Board International Foundation for Integrated Care
- Lid Editorial Board International Journal for Integrated Care
- Lid Raad van Toezicht RIBW Brabant
- Lid VGN Commissie van Deskundigen
- Voorzitter Wetenschappelijk Advies Raad NVTZ

Commissie

- Lid Auditcommissie



Jos de Groot
Bedrijfsvoering/
Financiën

Commissie
Lid Auditcommissie

Hoofdfunctie
Plv. compliance officer PwC NL


Benoemd per
01-01-2018 tot 01-01-2026
(geen herbenoeming mogelijk)

Nevenactiviteiten

- Lid Raad van Toezicht Stichting Zuidwest Radiotherapeutisch instituut
- Lid Raad van Commissarissen Tiwos
- Lid Raad van Toezicht Stichting Kunstloc Brabant

Commissie

- Lid Kwaliteitscommissie



Juliette Rooijmans-Rietjens
Medische zorg

Commissie
Lid Kwaliteitscommissie

Hoofdfunctie
Longarts Gelre Ziekenhuis Apeldoorn

Benoemd per
01-03-2018 tot 01-03-2026
(geen herbenoeming mogelijk)

Nevenactiviteiten

- Lid beroepsgeenoot Regionaal Tuchtcollege van de Gezondheidszorg rechtbank Zwolle





**Als klankbord
een bijdrage
leveren aan
de vele
voorkomende
uitdagingen**

→ **Preventie als stevige uitdaging**

Vanuit de visie van het ziekenhuis en de maatschappelijke behoefte zag en ziet Mirella Minkman, lid Raad van Toezicht, de uitdaging op het gebied van positieve gezondheid en preventie: "Het ziekenhuis heeft een rol in deze preventie. En als mensen ziek zijn ervoor te zorgen dat de patiënt zelf in regie komt over wat passende zorg voor hem of haar is. Dat vraagt echt anders kijken naar – en samenwerken met – elkaar en de patiënt."

Blik op strategische omgeving en maatschappelijke opdracht

Alle ontwikkelingen vragen een toezichthoudende functie die continu in ontwikkeling is. Scherp te aanbrengen en niet alleen de focus binnen het ziekenhuis, maar ook naar buiten gericht. Aandacht voor de strategische omgeving en het maatschappelijk doel van het ziekenhuis. Voldoende middelen en mogelijkheden hebben om te innoveren. Welke vraagstukken kom je daar in tegen? En welke rol neem je aan als ziekenhuis en als toezichthouder? Dat vraagt naast luisteren ook een actieve open houding in het gesprek.

Zowel tussen de toezichthouder en bestuur/management en medewerkers als met patiënten en samenwerkingspartners. Hans Ensing: "Als Raad van Toezicht doen we dat bijvoorbeeld door te participeren in de zogenaamde 'Gembawalks'. Tijdens bezoeken aan afdelingen in het ziekenhuis kijken we, luisteren we en proberen we te begrijpen hoe een afdeling in dit speelveld van ontwikkelingen reageert, denkt en ontwikkelt. Wat medewerkers bezighoudt. Als toezichthouder vervullen we hierdoor nog beter onze rol."

Blik vooruit

Ook in 2023 kan de Raad van Toezicht, in haar rol als toezichthouder, werkgever en klankbord voor de Raad van Bestuur een passende bijdrage leveren aan de vele voorkomende uitdagingen. Denk hierbij aan de nieuwe bestuurder in de Raad van Bestuur, het Integraal Zorgakkoord en de daarvoor benodigde transformatie van de zorg. Volgens Mirella Minkman 'pittige vraagstukken waar Ziekenhuis Rivierenland vol mee aan de slag is en verder gaat'.

Raad van Toezicht: een overzicht

De Raad van Toezicht van Ziekenhuis Rivierenland bestaat uit vijf leden, die én naar het geheel kijken en ieder een eigen aandachtsgebied hebben. Aan de hand van de missie, visie en waarden van het ziekenhuis en de principes uit de Governance Code zorg, geeft de Raad van Toezicht invulling aan haar rollen. De Raad van Toezicht evalueert zijn functioneren jaarlijks. In 2022 vond de evaluatie plaats in april, uitgevoerd met externe begeleiding. De leden van de Raad van Bestuur zijn geïnformeerd over de uitkomsten van de zelfevaluatie en voeren met de Raad van Toezicht het gesprek over hoe de governance verder verbeterd kan worden. De evaluatie van de Raad van Bestuur en individuele leden vond plaats via de jaargesprekken, respectievelijk in april 2022 en oktober 2022. ●

OVERZICHT 2022

Auditcommissie

Aantal vergaderingen: 3 keer per jaar
Onderwerpen:

- Jaarrekening
- Managementrapportages, begroting
- Kaderbrief
- IZA
- Bezoldiging RvT en RvB
- Managementletter/accountantsverslag
- Financiering

Kwaliteitscommissie

Aantal vergaderingen: 3 keer per jaar
Onderwerpen:

- Ziekenhuisbrede prioriteiten 2022
- Continu verbeteren
- JCI
- Samenwerkingslijnen
- Human Resources & verzuim
- Patiëntenbevraging
- Managementrapportage

Remuneratiecommissie

Aantal vergaderingen: 2 keer per jaar
Onderwerpen:

- Remuneratie

Regulier Overleg RvT - RvB

Aantal vergaderingen: 7 keer per jaar
Onderwerpen:

- JCI-accreditatie & kwaliteit
- Integraal Zorgakkoord en passende zorg
- (Regionale) samenwerking
- Oprichting CMSR
- Huisvesting en innovatie
- covid-normalisatie
- 40-jarig jubileum Ziekenhuis Rivierenland
- Opvang mensen uit Oekraïne
- Financiële gezondheid, begroting en investeringen
- Visie goed bestuur en goed toezicht
- Kwaliteit en medewerkers
- HR
- Arbeidsmarktkrapte
- Werkdruk
- Jaarplan

Jaarlijks

Ontmoetingsmoment:

- OR (2 keer per jaar)
- VSB (1 keer per jaar)
- MBO (1 keer per jaar)
- MO (1 keer per jaar)
- PAR (2 keer per jaar)

Gembawalks

Aantal vergaderingen: 3 keer
Afdelingen bezocht:

- SEH (5 april)
- Ketelhuis (5 april)
- Scopie afdeling (28 juni)
- Proces Bariatriepatiënt (13 december)

